



Fakulta
zdravotnických
věd

**PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU
VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI
FAKULTY ZDRAVOTNICKÝCH VĚD
UNIVERZITY PALACKÉHO V OLOMOUCI
NA OBDOBÍ 2017-2021**

Akademickým senátem FZV UP schváleno dne: 15. 12. 2016

Úvodní ustanovení

Strategické řízení je procesem tvorby a realizace rozvojových záměrů dlouhodobější povahy zásadního významu pro rozvoj Fakulty zdravotnických věd Univerzity Palackého v Olomouci (dále jen FZV UP), jejichž uskutečněním se získá ekonomická stabilita, zvýšení konkurenceschopnosti a zlepšení organizace práce v souladu se základním posláním daným předmětem činnosti. Je dokumentem, který na základě analýz stanoví celkovou vizi, strategické cíle a strategické operace k dosažení těchto cílů.

Mise

Posláním FZV UP je vzdělávání a výchova vysoce kvalifikovaných, konkurenceschopných zdravotnických pracovníků s maximálním uplatněním v praxi především v České republice a zemích Evropské unie. Dalším posláním je rozvíjení vědy, výzkumu a inovací v nelékařských oborech.

Analytická část

1. Slabé stránky

- Personální obsazení pracovišť zejména z pozic docentů a profesorů.
- Publikační a vědeckovýzkumná činnost v nelékařských oborech.
- Smluvní provázanost FZV UP (případně jednotlivých ústavů) se zahraničními partnery.
- Pestrost nabídky nelékařských studijních programů.
- Nedostatečné prostorové vybavení FZV UP pro výuku.

2. Silné stránky

- Uplatnění absolventů na trhu práce.
- Výjimečnost FZV UP v rámci tradičních univerzit.
- Regionální i nadregionální význam pro vzdělávání studentů v nelékařských oborech.
- Zájem uchazečů o studium.
- Dobře navázané startovací pozice mezinárodní spolupráce na FZV UP.
- Výzkumné aktivity Centra vědy a výzkumu s celostátním významem.

3. Příležitosti

- Akreditace nových studijních programů.
- Výuka studijních programů v cizích jazycích.
- Akreditace doktorských studijních programů případně habilitačních řízení.
- Spolupráce s krajským školstvím.
- Rozvoj programů celoživotního vzdělávání.
- Rozvoj spolupráce s poskytovateli zdravotní péče v ČR.
- Realizace výstavby vlastní fakulty.

4. Hrozby

- Fluktuace zaměstnanců.
- Limitace počtu studentů.
- Ztráta akreditací studijních programů.
- Konkurence vzdělavatelů nelékařských zdravotnických programů v regionu.
- Diverzifikace materiálně technického sjednocení fakulty.

- Nedostačující financování vysokého školství.

Vize

Moderní fakulta evropského významu, kooperujícího celku s vyváženým akcentem na kvalitu vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků v bakalářských, magisterských a doktorských studijních programech a realizaci vědeckovýzkumné činnosti.

Strategické cíle

1. Podpora kvality a rozšíření struktury vzdělávacích činností na FZV UP.
2. Rozvíjení materiálně technického sjednocení a modernizace vzdělávacích podmínek FZV UP.
3. Práce s lidskými zdroji.
4. Zachování vyrovnaného, případně kladného hospodaření FZV UP i jejich jednotlivých jednotek na principech efektivního využívání dostupných finančních prostředků.
5. Rozvíjení vědeckovýzkumné činnosti na FZV UP.
6. Rozšiřování mezinárodní spolupráce a vnějších vztahů především v zemích Evropské unie.
7. Výuka v cizojazyčných studijních programech.

Strategické operace dle úseků

1. Úsek proděkanky pro studijní, sociální a pedagogické záležitosti
 - Akreditace nových studijních programů v českém jazyce.
 - Hodnocení kvality výuky a podmínek studia na FZV UP.
 - Realizace celoživotního vzdělávání na FZV UP.
 - Inovace akreditovaných studijních programů v kontextu vytvoření společného kmene nelékařských studijních programů.
2. Úsek proděkana pro doktorská studia a studia v cizích jazycích a projektovou činnost
 - Akreditace studijních programů v cizím jazyce.
 - Příprava akreditačních spisů k akreditaci habilitačního řízení.
 - Příprava projektů v rámci OP VVV.
 - Realizace společného vědeckovýzkumného projektu všech ústavů FZV UP.
 - Rozvíjení Centra vědy a výzkumu FZV UP.
3. Úsek proděkana pro vědu a výzkum
 - Koordinace vědeckovýzkumné činnosti FZV UP.
 - Zkvalitnění a rozvoj Studentské vědecké odborné činnosti.
 - Monitorování a rozvíjení projektů IGA UP, CEP a IP.
 - Sledování a hodnocení výsledků vědeckovýzkumné činnosti FZV UP.
4. Úsek proděkana pro vnitřní a vnější záležitosti a zahraniční spolupráci
 - Rozvíjení a udržení smluvních vztahů se zahraničními partnery.
 - Získání špičkové vědecko-výzkumné organizace pro spolupráci v zemích EU (Velká Británie, Německo, Rakousko...).

- Zpracování strategie PR FZV UP v kooperaci s rektorátem UP včetně jednotného vizuálního stylu na FZV UP.
- Rozvoj spolupráce s poskytovateli zdravotní a zdravotně sociální péče v ČR.
- Spolupráce se studenty a akademickou obcí.

5. Úsek ekonomiky a řízení

- Zachování vyrovnaného případně kladného hospodaření FZV UP.
- Práce s lidskými zdroji na FZV UP.
- Zvyšování znalostí a následně kompetencí vedoucích pracovníků v oblasti řízení lidských zdrojů.
- Implementace informačního systému hodnocení akademických pracovníků v rámci UP.
- Management monitorování realizace strategického řízení na FZV UP.

V Olomouci dne 02. 01. 2017

doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D., MBA
 děkan
 Fakulty zdravotnických věd
 Univerzity Palackého v Olomouci